

新たな事業活動で 経営力向上を図りたい方へ

「経営革新」は経営の向上を図る為、新たな事業活動に取り組む為の経営計画を作成することで、社内における経営目標や課題の共有・明確化を図ることができ、承認を受けることで様々な公的支援策の幅が広がります。



経営革新計画に取り組むと分かる4つのメリット

メリット1

自社の「あるべき姿」 が見える！

自社の経営状況、販路、顧客の状況など、多くの面から分析して計画を作成し、売上・利益を上げるにはどうするべきかを考えるため、自社の「あるべき姿」が見えてきます。



メリット2

経営に対する 「意識」が変わる！

日々の業務をこなすことで精一杯になりがちですが、自社の現状や課題を見極め、目標や「あるべき姿」を念頭に置くことで、経営に対する「意識」が変わります。



メリット3

既存事業との 「相乗効果」が得られる！

ただ新しい事業を行うではなく、これまで自社で行っていた事業と関連させながら新しい事業を展開していくため、既存の事業にも良い効果が得られます。



メリット4

計画に対して 「信頼性」が高まる！

「経営革新計画」の承認は沖縄県が行います。そのため、対外的に信頼性の高い計画として認知され、さらに多くの協力者を得られる可能性があります。



申請した「経営革新計画」を県知事が承認することにより、
計画期間中に公社専門コーディネーターによるフォローアップ支援を
受けられるだけでなく、以下の支援措置を利用できるようになります。

「経営革新計画」承認後に受けられる制度 各種支援制度のご案内



補助金

中小企業等経営革新強化支援事業費補助金

経営革新計画の承認を受けた中小企業者等が行う経営革新のための事業に要する経費の一部を補助する制度。

補助率等

補助対象経費の 2/3 以内

※上限額については主管課へご確認ください。

保証・融資

沖縄振興開発金融公庫による低利融資

経営革新計画を行うために、必要な資金について融資を受けられる制度。

貸付期間

●設備資金：20 年以内(うち措置期間 2 年以内)

●運転資金：7 年以内(うち措置期間 3 年以内)

金融サポート

ベンチャー支援資金

経営革新等に係る知事の承認を受けたもので県内で同一事業の事業歴が 1 年未満でも対象。

支援内容

●運転 / 設備併せて 3,000 万円

●設備：10 年(措置期間 1 年)

●運転：7 年(措置期間 1 年)

その他支援制度もございますので、
詳細についてはお問い合わせください

販路開拓

沖縄の産業まつりにおける経営革新展への出展

保証・融資

信用保証協会による信用保証の特例

※ただし、これらの支援制度は計画承認とともに保証されているものではなく、計画承認後にそれぞれの支援機関等における審査が別に必要となります。
なお、支援制度は変わることもございます。詳しくは各支援制度の問い合わせ先にてご確認ください(令和 5 年 3 月時点)

「経営革新計画」の申請対象者

対象者

沖縄県内の中小企業・個人事業主・組合等(1期以上の決算書があること)

計画期間

3 年・4 年・5 年のいずれかの期間(中長期経営計画)

※研究開発を実施する期間を含める場合、8 年間まで可能

計画策定要件 1

自社にとって次の 6 つの内、何れかの「新しい取り組み」を行うこと

- ①新商品の開発又は生産
- ②新役務(サービス)の開発又は提供
- ③商品の新たな生産又は販売の方式の導入
- ④役務(サービス)の新たな提供の方式の導入
- ⑤技術に関する研究開発及びその成果の利用
- ⑥その他の新たな事業活動

計画策定要件 2

計画目標の「2つの指標」が計画終了時までに相当程度向上すること

①「付加価値額」または「一人当たりの付加価値額」の伸び率

②「給与支給総額」の伸び率

計画終了時	「付加価値額」または 「一人当たりの付加価値額」の伸び率	「給与支給総額」の伸び率
3 年計画	9% 以上	4.5% 以上
4 年計画	12% 以上	6% 以上
5 年計画	15% 以上	7.5% 以上

※付加価値額 = 営業利益+人件費+減価償却費

※給与支給総額は役員並びに従業員に支払う給料、賃金及び賞与その他手当等の合計額

スクラップ剪断作業効率化による過酷な労働環境の改善と
高品質鉄(HS グレード)の新商品販売

経営革新で生産性の向上と組織強化に取り組みました!

1 経営革新に取り組んだきっかけを教えてください。

鉄スクラップの剪断加工処理が手作業中心で非効率であったことが、仕入在庫の滞留や非効率な運搬作業等につながっていました。また、当時はインバウンドの増加で港の利用が制限されており、タイミングよく出荷できなかったことで、機会ロスが発生し粗利減少の要因になっていました。

そこで、スクラップ剪断機の導入により、これらの課題を解決するため経営革新計画の申請に至りました。

2 計画策定を行い、承認を受けたどのように変わりましたか。

金融機関から融資が受けられ、剪断機が導入されたことで、前述の課題の解決につ

ながっています。あわせて、機械類貸与事業で導入した重機により、港での船への積載作業等の効率が改善され、輸出までの一貫した仕組みができあがりました。輸出実績も順調に推移しています。また、専門家派遣により、従業員の協力体制も強化されました。

3 今後の取り組みを教えてください。

トラック積載物の計量機と連動した仕入販売システムや車両のプレス機等、新たな設備導入により、さらなる作業効率の改善を進めています。これにより、削減された時間や労力を活用して、一時、控えていた事業の本格的な展開や国内外の販路開拓を積極的に行ない、全社一丸となって、ステップアップを目指していきたいと考えています。



企業 DATA

合資会社 吉信産業

(R5.4より合資会社から株式会社となります)

代表者：仲間 房枝

業種：産業廃棄物処理業

設立：1979年4月23日

資本金：3,800千円

住所：宮古島市伊良部前里添390番地2

TEL：0980-78-4399

□ <http://www.yoshinobusangyo.com>

「木育」を取り入れたキッズスペースのコーディネート事業

「木育」を取り入れた新サービスの認知度が広がり販路拡大につながりました！

1 経営革新に取り組んだきっかけを教えてください。

近年、子どもの成長に与える影響よりも買わせること重視のおもちゃが増えており、一方あり当たりな知育玩具は子どもにも大人にも訴求力が低くなっている。そこで、子どもの成長に相応しいおもちゃを実際に手に取ってもらい、飽きなく長く使える「木育」に主眼をおいた木のおもちゃを子どもがいつまでも思う存分遊ぶことのできる「キッズスペース」での、おもちゃメンテナンスサービスもセットにした企画提案、運営に取り組みたいと思ひ経営革新計画の申請に至りました。

2 計画策定を行い、承認を受けたどのように変わりましたか。

こどもたちに、より多くの木のおもちゃ・木

育(もくいく)を体験してもらえるようキッズスペース、遊び体験の場、カプセルトイ、おもちゃレンタルなどの既存事業と新規事業を具体的に組み合わせ、普及浸透するための方法がまとめました。

また、経営革新支援事業補助金活用により「ホームページ作成・SNS広告」を行ない、販路拡大にもつながりました。

3 今後の取り組みを教えてください。

選りすぐった弊社のサービスを、より多くの方に知っていただき、更に販路を広げてサービスを拡充し、100年続く「木育・木のおもちゃの健全育成子育て企業」を目指して取り組みを進めてまいります。



企業 DATA

株式会社オフィスハート

代表者：土屋 佳子

業種：おもちゃ製造販売・レンタル

設立：2013年7月1日

資本金：1,000千円

住所：浦添市港川2丁目13番2号 No.46

TEL：098-959-8011

□ <https://officeheart.co.jp/>

承認・実行までの流れ

step1

まずは、ご相談！

お近くの商工会・商工会議所、もしくは直接沖縄県産業振興公社にお問い合わせください。

1



2



step2

要件確認・計画策定

公社専門コーディネーターによる要件確認や計画の整理を行います。

3



step3

評価委員会～承認

委員会にて計画を発表いただき、計画に実現の可能性があると認められると沖縄県から承認通知があります。

4



step4

計画実行

計画実行の際に専門コーディネーターによるフォローアップ支援や各種支援策が受けられます。

採択実績（過去3年）

2019年度（令和元年度）	57件
2020年度（令和2年度）	66件
2021年度（令和3年度）	43件
合 計 166件	

2019年度
(令和元年度)

57件

2020年度
(令和2年度)

66件

2021年度
(令和3年度)

43件

少しでも興味をもった方、さらに詳しく聞いてみたい方など

まずは経営の相談窓口として各商工会、商工会議所などの事前相談機関

および下記までお気軽にご連絡ください。

問い合わせ先

（公財）沖縄県産業振興公社 経営支援課

中小企業等経営革新強化支援事業

098-859-6237

kakushin@okinawa-ric.or.jp

〒901-0152 沖縄県那覇市小禄1831番地1（沖縄産業支援センター4階）
※手引き・申請書は、沖縄県のホームページからダウンロードできます。

