

沖縄ベンチャースタジオ

<http://ovs.jp>

19号

2009. SPRING

発行:(財)沖縄県産業振興公社
〒901-0152 沖縄県那覇市小禄1831-1
TEL 098-859-6237
<http://www.okinawa-ric.jp/>



沖縄を語る エリカさん

P5

「沖縄を離れて15年、20歳すぎてから泡盛つてこんなにおいしいんだって発見しました(笑)。
ただ米軍の騒音問題などは相変わらず……。そういう部分がまず変わってくれたら」

特集

映画やTVでの
”沖縄“発信をバックアップ
—新時代型の情報通信産業の拠点づくり—

P2

Line up

| | |
|---|-----|
| [特集] 映画やTVでの”沖縄“発信をバックアップ | p2 |
| [仕事創造人] (株)トリム・(株)トリム教材センター 代表取締役 新城博さん | p4 |
| [表紙インタビュー] エリカさん、沖縄を語る | p5 |
| [オピニオンリーダーに聞く] 南島酒販(株) 会長 大岩道一郎さん | p6 |
| [トピックス] 開拓とエイサーが地域資源！ うるま市の取り組み | p7 |
| [元気企業紹介] (有)渡具知、(株)エコシステム | p8 |
| [情報] OVSニュース | p10 |



QRコードから、公社
の携帯用HPの情報を
入手できます。

”映画やTVでの 沖縄“発信をバツクアツ。

—映像産業の発展に向けて人材育成を—

沖縄を舞台にした映画やテレビドラマ、CMは、撮影にかかる直接的な経済効果はもとより、沖縄の知名度・認知度を高めるPR効果が図りられない。5年前に設立された「沖縄フィルムオフィス」では、無償でロケ地や関連業者を紹介するなどのサポートを行っている。

沖縄県は、地元での映画のロケ、撮影、誘致を通した地域活性化と観光振興を図ることを目的に、沖縄フィルムオフィス推進事業に取り組んでおり、その一環で、年間1千400万円の予算を組んでいる。

その実動隊として組織された沖縄フィルムオフィスは、2003年（平成15）年にスタート。スタッフは3人で、平成20年度は、映画10本、ドラマ9本、テレビ番組18本、CM4本と、全部で49件の撮影に協力した。実質的な役割は、ロケ地の紹介がメイン。これまでの5年間のデータを元に、企画や脚本にあつた場所を推薦し

たり、探したりする。あとは、県内での機材のレンタルや、スタイリスト、メイク、美術（小道具、画面のつくり込み）、ロケバスなどの紹介を無償でやっている。

設立当初からのメンバーである沖縄フィルム

オフィス・チーフの又吉演さんは、「以前は年間150件くらいの撮影を3人で振り分けて担当していたこともあります。現在は（撮影協力依頼の）申し込み締切を2週間にし、その分、直前に申し込まれるよりは幅の広いサービスを」と提供できるようになります。急な要請は今でもありますが、民

間のコーディネイト会社を紹介するなどして対応しています。沖縄にはそういう会社も20社ほどありますよ。大量のかつらや衣装のレンタル、あるいは銃撃シーンを仕込む弾着などの特殊なもの以外は沖縄で用意できます」

この5年間、沖縄での映画ロケなどの実数はあまり変わらないが、増えているイメージがあるのは、話題になる大きな作品がいくつかあつたからだという。

「『涙そうそう』が興業収入で一位になつたり、『チエケラッチョ!!』が話題になつたり、ピット作がコンスタンストに統いているので、増えていくイメージがあるので、ちょっとね」

地域での映画撮影をサポートする組織は全世界各地にあるが、国際的なフィルムコミッショングのルールとしては、「無償」「行政や地域が関わる」「バイオレンスであろうとアダルトであろうと内容に口出ししない」。というのがあるといふ。日本国内には約100のフィルムコミッショングがあるが、スタッフが全員、映像や製作の経験者たちは「映像の世界を分かっているだけに話が早く、対応も良い」と好評を得ているそうだ。

ロケ地は、やはり海や緑（こうきび畑や草原）、民家などが人気。意外だが、撮影は冬場が多いらしい。夏はオンシーズンのためコストが高い、台風接近や撮影場所に観光客が多いなどのリスクがあるからだという。ただ、風景も年々変化する。スタッフはロケの度に地域を撮影して変化に対応しているが、「3人ではなくなか追いつかない」のが現状らしい。



沖縄の映像関係者、たくさんの役者陣、ミュージシャンが結集して制作された「琉球カウボーイ、よろしくございまス。」（2007年公開）。沖縄県工業連合会から『県产品』として認定された100%県産映画として話題を呼んだ。県外から多数の映画やテレビ番組などのロケ隊が訪れる中、県内の映像関係者がこのような自主制作映像で腕を磨き、作品を発信することで人材を育てていくことが期待されている。

【写真は、同映画の短編3本のもの。上は「マサーおじいの傘」（監督・脚本：大城直也）、右下「See Me ?」（監督・脚本：當間早志）、左下「Happy☆Pizza」（監督・脚本：福永周平）】

写真協力：株式会社シュガートレイン

「次年度からは市町村の方々の協力を得たい」と思っています。また、離島や地方での撮影は、現在でも該当地域の市町村に頑張ってもらっています。今（09年2月現在）、今帰仁村であるドラマの撮影をやっているのですが、「今帰仁ロケ支援隊」という民間の有志が集まって応援しています」



沖縄県観光商工部観光振興課・堀井大主任（左）と
沖縄フィルムオフィスチーフの又吉演さん

沖縄フィルムオフィスの功績を、県はどのように捉えているのか、沖縄県観光商工部観光振興課主任の堀井大さんに話をうかがつた。

「これまで関わった撮影件数やコーディネイ

ト率を記録している。映画やドラマなどの撮影には、地元の協力が不可欠だが、沖縄フィルムオフィスは、撮影隊とともに潤滑油としての苦勞も多い。さまざま注文を受けたり、地元からの苦情に対応したりするなど、ロケ地選定以外にもその果たす役割は大きいのだ。

「そういう活動を続けてきた甲斐あって、近年はフィルムオフィスも認知されつつあり、撮影のために道路を使用したりする場合でも、地元や関係省庁の協力が得やすくなりました」

図りしねる経済効果

トの実績から直接的な経済効果を算定する
と、年間約3億円という数字が上がっています。
これは、撮影関係者に直接アンケートを取る
などして算出したもので宿泊費や車、機材の
レンタル料、弁当代などがすべて含まれますが、
それ以外にも、映画やテレビなどで沖縄が取
り上げられればそれ以上の測りしれないPR

効果があります

そのような効果を勘案すれば、3億円とい
う数字をはるかに超える好影響を沖縄にも
たらしていることは明らかだ。

「効果的にその好影響を推測できる指針と
いうものがなければ残念ですが、ただ、国内大
手旅行サイトのアンケートでは、一番行つてみた



Okinawa International Movie Festival
沖縄国際映画祭

3/19~22

北谷町美浜のアメリカンビレッジで開催！

お笑いタレントが多く所属する吉本興業
と沖縄県などが実行委員会となつて、「沖
縄国際映画祭」が、3月19日から22日まで
北谷町美浜を主会場に開催される。

ラフ＆ピース・コンペティション部門には、日
本はもちろん、世界各国からの応募作品の
中から8作品が上映され、最高賞のグランプ
リには賞金500万円が贈呈される。ほかに
も、日本公開を控えたハリウッドの大作や話
題の映画を10本そろえた特別招待作品上
映や、ガレッジセールのゴリさんの作品も登場
する「吉本・ス・シャルプレゼンテーション」(4
作品)、吉本興業の所属する芸人が自らメガ
ホンをとつた短編100作品を一挙上映する
「吉本・ディレクターズ100」、日本や世界の

コメディの名作を集めた特別上映作品など、
さまざまな作品を上映。映画以外にも、シン
ボシウムやパネルディスカッション、ワークショッ
プ、お笑いイベントなど、催しも多彩だ。

この映画祭の特徴や目的を、(株)よしも
とラフ＆ピース代表取締役社長の内田久喜
さんにお話をうかがつた。

「最大の特徴は、なんといってもコメディで
ある」と。コンペティション部門では約
60作品の中から8作品がノミ
ネートされています。ほかにも
特別招待作品、特別上映作品など、素晴らしい
映像があるのだらうか。

「少し前になりますが、ダウントンの松
本人志監督の『大日本人』という映画がカン
ヌ映画祭の監督週間部門にノミネートされ、
招待を受けたんです。カンヌは都会なんですが、
映画祭の会場のすぐそばがビーチで、本当に
晴らしい環境での映画祭でした。それに感動した
大崎洋(吉本興業副社長)が、日本に帰つたら映画祭をやろうと言つて、いたん
ですよ。冗談かと思つていたら、すぐに沖縄に
調査に行かされました。北谷町には大崎が
よく来ていたようで、アメリカンビレッジでや
りたいと。近くに海があつてシネコンがあつて
ホテルもある環境つて、ここしかないとです。



ガレッジセールのゴリさんが監督した「南の島のフリムン」のワンシーン

「Laugh & Peace」コンペティション部門
鶴川ホルモー(日本/2009年/松竹)
守護天使(日本/2009年/エイベックス・エンタテインメント)
BABY BABY! 〜ペイビィ ペイビィ ペイビィ〜(日本/2009年/東映)
サンシャイン・クリーニング(アメリカ/2008年/ファンタム・フィルム)
A Flancé For Yasmina (スペイン=モロッコ/2008年)
My Stars(フランス/2008年)
Simply Actors(香港/2007年)
Unstoppable Marriage(韓国/2007年)

特別招待作品

イエスマン 「YES」は人生のパスワード(アメリカ/2008年/ワーナー・ブラザース映画)
おっぱいバレー(日本/2009年/ワーナー・ブラザース映画=東映)
クローズZERO II(日本/2009年/東宝)
GOEMON(日本/2009年/松竹=ワーナー・ブラザース映画)
劍岳 点の記(日本/2009年/東映)
バーン・アフター・リーディング(アメリカ/2008年/ギャガ・コミュニケーションズ=日活)
ビバリーヒルズ・チワワ(アメリカ/2008年/ウォルト・ディズニー・スタジオ)
GLOSS(ロシア/2007年)
If You Are The One(中国/2008年)
Painted Skin(香港=中国/2008年)

YOSHIMOTO SPECIAL PRESENTATION
板尾創路の脱獄王(監督:板尾創路)
ドロップ(監督:品川ヒロシ)
ニセ札(監督:木村祐一)
南の島のフリムン(監督:ゴリ【ガレッジセール】)

上映作品などの詳細は、
沖縄国際映画祭公式サイト
<http://www.oimf.jp/jp/>



Okinawa International Movie Festival
沖縄国際映画祭

3/19~22

やるからには、まずは3年間は続ける予定で
す」

映画祭には、4日間で約10万人の動員を

想定しているそうだ。沖縄の産業振興と経
済に好影響を与える可能性は大きい。

「吉本興業ができることは、この映画祭を

世の中に広く告知をすること。おかげさま
でたくさんの方々が来られる」と。おけげさま
にレギュラーで出させていただいているので、広
く宣伝するという部分ではかなりお力にな
れると思います。沖縄県の方々からは、ぜひ
アジアの方々に来ていただける映画祭にして
ほしいという要望をいたいでいますので、ゆ
くゆくはそういう映画祭になつてほしいです。

結果的に、それが沖縄の経済振興につな
がれば幸いです。そして、北谷の人たち、沖縄
の人たちに「また来年もやろうね」と最終日
には言つてもらえるような映画祭になれば
いと願つています」

地元での雇用を増やすには、人材育成、ペ
ルアップを図る必要がある。

「そのためには、沖縄でもたくさん映画をう
くらいいといけない。待つだけではなく、自分た
ちでもつくつてほしいですね。この3月には吉
本興業と県、北谷町などが協力しあつて「沖
縄国際映画祭」が開催されます。次年度か
らは沖縄作品を数多くエントリーさせるあ
るいは県産映画の枠をつくろうと働きかける
などして、積極的に映画づくりを広めていく
れば理想的。とてもいい場をつくつてもらつた
わけですから」

映画には莫大なお金がかかるイメージがあ
るが、低予算でつくる映画にもいいものはあ
る。そういう映画づくりをたくさん的人が手掛
けることで、東京のような巨大マーケットでは
なく、アジアの市場に売り込むこともあります。沖縄には
魅力を感じる人たちも世界にはきうといいます。
その国で売り込む方法もあります。沖縄には
が需要。地元の方々に頑張つてもうつて、これを
産業に結び付けられたらと願つています」

口を説いています

国頭で撮影のあつた「ゲゲゲの鬼太郎・千年
怨い歌」では、ロケで造つた「鬼太郎ハウス」をや
んばる学びの森に移設しているところだという。

また渡名喜島で撮影し、今夏公開予定の「群
青」では、ロケセットが見学できる資料館を建
設し、ロケ地を巡るツアーや計画されるなど

新たな観光スポット創出の動きがある。

県産映画の発信が課題

「ofilムオフィスの今後の課題を、又吉さん
は次のように語る。

「観光振興、地域振興にさらにつなげるに
は、撮影時に地元での雇用を増やせるような
関連産業の振興に力を入れなくてはいけな
い。また、これまで誘致に力を入れていたが、
今後は、沖縄でつくられた作品を外へ持つてい
く仕組みもつくりていきたいですね」

地元での雇用を増やすには、人材育成、ペ
ルアップを図る必要がある。

「そのためには、沖縄でもたくさん映画をう
くらいいといけない。待つだけではなく、自分た
ちでもつくつてほしいですね。この3月には吉
本興業と県、北谷町などが協力しあつて「沖
縄国際映画祭」が開催されます。次年度か
らは沖縄作品を数多くエントリーさせるあ
るいは県産映画の枠をつくろうと働きかける
などして、積極的に映画づくりを広めていく
れば理想的。とてもいい場をつくつてもらつた
わけですから」

映画には莫大なお金がかかるイメージがあ
るが、低予算でつくる映画にもいいものはあ
る。そういう映画づくりをたくさん的人が手掛
けることで、東京のような巨大マーケットでは
なく、アジアの市場に売り込むこともあります。沖縄には
魅力を感じる人たちも世界にはきうといいます。
その国で売り込む方法もあります。沖縄には
が需要。地元の方々に頑張つてもうつて、これを
産業に結び付けられたらと願つています」

口を説いています

国頭で撮影のあつた「ゲゲゲの鬼太郎・千年
怨い歌」では、ロケで造つた「鬼太郎ハウス」をや
んばる学びの森に移設しているところだという。

また渡名喜島で撮影し、今夏公開予定の「群
青」では、ロケセットが見学できる資料館を建
設し、ロケ地を巡るツアーや計画されるなど

新たな観光スポット創出の動きがある。

思つています

國頭で撮影のあつた「ゲゲゲの鬼太郎・千年
怨い歌」では、ロケで造つた「鬼太郎ハウス」をや
んばる学びの森に移設しているところだという。

また渡名喜島で撮影し、今夏公開予定の「群
青」では、ロケセットが見学できる資料館を建
設し、ロケ地を巡るツアーや計画されるなど

思つています

國頭で撮影のあつた「ゲゲゲの鬼太郎・千年
怨い歌」では、ロケで造つた「鬼太郎ハウス」をや
んばる学びの森に移設しているところだとい

会社は環境適応業。

トレンドは何か、いつも考えています。

株式会社トリム
株式会社トリム教材センター 代表取締役 新城博さん

健康器具の販売から始めたビジネスを、飲食部門、教育事業部門、さらにはリサイクル事業の開設と、実に幅広い分野へと展開させている株式会社トリム・株式会社トリム教材センターの新城博代表取締役。社会のニーズを適格にとらえるアンテナを常に張り巡らせ、新しい形態へと事業の質を変化させながら時代に適応した商品開発を行う。ユニークでフットワークの軽い企業経営の背景にはどのような理念があるのか、企業の歴史を振り返りながら語っていただいた。

——1974年の創業以来、健康器具の販売、飲食部門の設立、さらには学校へA N設備を販売する教育事業部門と、さまざまな分野へ事業を展開されていますね。常に新しいものに関心を示しつつ、対応されているようにお見受けします。

新しいものというよりも、時代の求めているトレンドは何かということを、社会の空気を読んで考えます。会社そのものは環境適応業ですから。飲食事業も当初は深夜

まで営業するカラオケハウスから居酒屋へと展開を変えていましたし、教育事業もA Nソフトから速読へ、そして昨年から「小3学年」という体験型児童教育へといふうに、事業部門は減らさずに、その中味を変えて行っているわけです。

——リサイクル資源の活用という製造業に取り組むようになったのは、会社も20年以上経つてくると長く一緒に



新城博(しんじょう・ひろし)さん

1974年、沖縄の本土復帰がきっかけで起業。健康器具の販売事業を拡大し、一時期は九州各県に営業所を開設。その後、飲食事業を始め、教育事業なども手掛ける。平成8年にはリサイクル事業部を設立。平成16年には(株)トリム教材センターを設立。さまざまな分野へ事業を展開している。

株式会社トリム <http://www.kenko-okinawa.net/>
沖縄県那覇市宇栄原1丁目26番地23号 TEL 098-857-7386
株式会社トリム教材センター
沖縄県那覇市銘苅1丁目15番地1号 TEL 098-868-1840

頑張ってきた役員含め社員の年齢が50～60歳になってしまいます。65歳まで働ける仕事環境を作るにはどうしたらいいか考えたときに、やはり製造業しかない、と思ったわけです。

そのような時、平成7年に容器リサイクル法というのが打ち出された。沖縄は島嶼県なのでさまざまな容器を県外に出すには

コストがかかり、溜まっていく一方ですが、逆にこれを資源化すると考えれば事業にならないかといろいろ分析してみたんです。その結果、県外の処理業者に出すには一番効率の悪い、重くて危険なガラスに特化したんです。

たまたま、知人から廃瓦を碎く機械の特許の話があり、これにびんを入れてみたらうまく碎けた。そこで、その機械の権利を買い、「エマ」という機械を作つて平成8年度の産業まつりに出演したら、最優秀を取つたんです。さらにテレビで紹介され、全国から一挙に17件の注文が来ました。これはすごいとみんな喜んだのですが、後になって調べてみると、買つていただいたところが、1件たりとも儲かっていないんです。それから、7～8年トンネルの中に入つてしまつた。

——破砕したガラスをどう活用するかといふことですね。

いろんな面での用途活用をするけれども、採算性が合わない。そこでガラスを粉末にする方法を考えだしたんです。粉にすれば使い勝手はいっぱいあります。県の工業技術センターの研究室を借りて開発を重ね、職員に指導も受けながら、粉末にして発泡させるシステムを完成させ、それで生まれた商品がスーパーソル。軽量の無機質土壤改良材、軽量盛土材など、その活用法は多岐に渡りますが、水はけがよいという特性と、加重がかからないという点で、やはり土木資材としての用途が高い。しかし、ここでひとつ壁に当たりました。公共工事で使う場合、土木系材料技術・技術審査証明というのが必要で、この証明を取得するのに4千万円かかるわけです。なんとか取得しましたが、今度は「これまで使つたことがないから」という行政の前例主義が立ちはだかり、この壁のほうがはるかに厚か



——平成16年に設立したトリム教材センターでは、沖縄の塩を配合した石鹼や、温熱浴カプセル「うるか」の製造販売など、ユニークな商品も手掛けられています。

「塩せっけん」は、ある業者から塩と石鹼の成分を均一に混ぜるために、スーパーをつくる技術が応用できるのかという

とたんに商品が出来始め、今、流れが来ているという感じです。

この資材の素晴らしさを活かしてもらうために、まずは県のリサイクル推進条例というのを通そうと2年間、シンポジウムを開いたりして頑張りました。それが通ったとたんに商品が出来始め、今、流れが来ているという感じです。

——平成16年に設立したトリム教材センターでは、沖縄の塩を配合した石鹼や、温熱浴カプセル「うるか」の製造販売など、ユニークな商品も手掛けられています。

「塩せっけん」は、ある業者から塩と石鹼の成分を均一に混ぜるために、スーパーをつくる技術が応用できるのかという

つた笑。

この資材の素晴らしさを活かしてもらうために、まずは県のリサイクル推進条例と zwar いうのを通そうと2年間、シンポジウムを開いたりして頑張りました。それが通ったとたんに商品が出来始め、今、流れが来ているという感じです。

——平成16年に設立したトリム教材センターでは、沖縄の塩を配合した石鹼や、温熱浴カプセル「うるか」の製造販売など、ユニークな商品も手掛けられています。

「塩せっけん」は、ある業者から塩と石鹼の成分を均一に混ぜるために、スーパーをつくる技術が応用できるのかという

エリカ

沖縄を語る。

表紙グラビアインタビュー



エリカ：

1979年生まれ沖縄県出身。1995年神山征二郎監督の映画『ひめゆりの塔』で女優デビュー。98年には技裕和監督の『ワンドフルライフ』に主演するなど、映画を中心とした実力派女優として活躍中。2007年アメリカで製作されたインディーズ映画『レイ、最初の呼吸』では主演の沖縄女性として難役に挑戦。(この映画は現在アメリカで単館上映中。日本でも公開が検討されている。)出演中のオリオンリッチのCMは春から新シリーズもオンエア予定。

「CMの絵コンテを見たときからおもしろそうだったので、予想通り楽しい撮影でした。具志堅会長はチャンピオンなのに気さくで、本当にステキな方。バレンタイン監督はエンターテイナー(笑)。スタッフも全員、沖縄の方だったのでとてもやりやすかったです」

映画『ひめゆりの塔』への出演を機に14歳で上京した。

17歳でアカデミー賞受賞監督

でもある是枝裕和監督の『ワ

ンダフルライフ』に、続いて青

山真治、富永昌敬らの作品に

出演し、日本インディーズ映

画ファンの間では知る人ぞ知

る実力派という存在だ。そも

そもなぜ映画女優を志した

のだろうか。

「小学校の頃、吉永小百合

さんの映画を見て、こんな仕

事があるんだ!って衝撃を受

けて。NHKしか映らない渡

名喜島で育ったので、映画と

一緒に取り組んだ。

(文・鈴木あかね)

オリオンリッチのCMといえば、具志堅用高さんと千葉ロ

ツテマリーンズのバレンタイン

監督。その個性的なふたりの

掛け合いを引き締める「しつ

とりしたい女」が県出身女

優エリカさんだ。

「CMの絵コンテを見たと

きからおもしろそうだなって。

予想通り楽しい撮影でした。

具志堅会長はチャンピオンな

のに気さくで、本当にステキ

な方。バレンタイン監督はエン

ターテイナー(笑)。スタッフも

全員、沖縄の方だったのでと

てもやりやすかったです」

映画『ひめゆりの塔』への

出演を機に14歳で上京した。

17歳でアカデミー賞受賞監督

でもある是枝裕和監督の『ワ

ンダフルライフ』に、続いて青

山真治、富永昌敬らの作品に

出演し、日本インディーズ映

画ファンの間では知る人ぞ知

る実力派という存在だ。そも

そもなぜ映画女優を志した

のだろうか。

「小学校の頃、吉永小百合

さんの映画を見て、こんな仕

事があるんだ!って衝撃を受

けて。NHKしか映らない渡

名喜島で育ったので、映画と

一緒に取り組んだ。

(文・鈴木あかね)

「今でも毎日のように起き

ている、掘り返したくな

い事

件をなぜテーマにするのか、

まずその意図を監督に何度

も確かめました。撮影が終わ

った今でも、あの事件を表現

の形にしてよかったのか、消化

しきれない思いが残っています。

ただ、米兵の暴行事件だけを

描きたいという映画ではない

んです。その奥で何かを伝え

ている作品として見ていただ

ければと思います」

沖縄から離れてみて、再発見したことはありますか。

「20歳すぎてから泡盛ってこんなにおいしいんだって発見しました(笑)。ただ米軍の騒音問題や暴行事件なんかは15年前と変わっていない。そうした部分がます変わってくれたら」

帰るとまず海を見に行く。

心にも沖縄がある。

「女優は『映る係』として短い時間だけれどいろんな人

と出会う、その出会いの仕事

なんだけれどわかつてきました。

今後はジャンルを問わずやつていいたいです。もちろん沖縄でも」



温熱浴カプセル「うるか」
カプセル内に並べられた四角い板状の石が天然鉱石で、横になっているだけで体を温められる

ね。バランスなんですね。特に沖縄は商業マーケットからすると小さいですから、その中で継続的に長く続くためにはジャンルの違うものをうまくかみ合わせて、技術を持つて前に進ませて行ったほうが継続するのではないか。

——最後に今後の展望をお聞かせください。

これから道州制に向かうなかで、産学官の密着度をもつと行政が中心となつて高めさせていただきたい。お隣の台湾が財政的にうまくいっているのは、産学官の連携が濃くスピーディーにできているからだと見ています。沖縄は横社会を大事にしてきたわけだから、日本的な縦割りを見直して、横社会をもっと大事にするべきだと思います。それが中央に頼らないで、自分たちで自立していくキーワードだと思います。

また、企業を経営するにあたつて、県内経済団体に加盟するだけではなく、例えばPTAとか、あるいは全国と繋がついる青年会議所や中小企業家同友会などにも参画して、組織を通じて全国に通用するよ

うなスキルを身につけるような付き合いをしていくことが、これからは県外、または海外に出ていくためにも大事だと思います。それが集約する場所が産業振興公社だと思つうんです。私はここまでなんとかベンチマークを十何年もやっていましたけれど、もし産業振興公社が沖縄になかつたらとつくのむかしに順控していますよ。それだけ大き

いです、情報とアドバイスが。加えて、過去に経営をした経験のある先輩方が、リタイア後もアドバイスできる流れがさらに充実してくれればなお素晴らしいですね。

——本当にいろんな分野に事業部門を設けていますね。

これは社名に由来しています。トリムと

波の具合を読み、船体のバランスをとつて、早くかつ安全に操舵するヨットの技術のことですけども、これは経営と似ていますよ

——ありがとうございました。

サイドテーブル

● ● ● ● ●

「うるか」のネイミングの由来が沖縄的でいい。宮古島の「砂川」という集落は昔、うるかと呼ばれており、そこに、石積のパワースポットのようなものがあった。それにちゃんと名付けられたのが「温熱浴カプセルうるか」である。県民はじめ国内で利用者が増えている。

沖縄県の自立経済については持論がある。沖縄県の自立経済については持論がある。

中小企業支援センター 仲宗根稔

沖縄県産業振興公社

今、沖縄に吹く風は千載一遇のチャンス。泡盛業界も一致団結して、帆を張るべき時です。

約30年前、一人で始めた泡盛の販売業を、現在では県内トップクラスの泡盛問屋になるまでに拡大して来た大岩垣一郎氏。2年前には東京にも営業所を構え、沖縄の主幹産業として、泡盛は今後どのように展開していくべきか、創業者

の御社の創業は1979(昭和54)年といふことですね。きっかけはなんだつたのでしよう。

沖縄に来たのが1976年。当時は本当にお金もなく、ただ地場産業をやりたいという思いだけがありました。それである泡盛酒造所で雇つてもらつたのがスタートです。技術もないし、営業もまったくの门外漢。人が嫌がるところの掃除など、最初はそういう下働きだけを勝手にやつていましたね。

しかし、いつまでもそれではいけないので、それこそ度の飯を2度にして、少しづつお酒を買っては売るという販売を見よう見まねで始

南島酒販株式会社 会長 大岩垣一郎さん

めなんます。そこで見えてきたのが当時の販売の価格競争。赤字ギリギリでだれも儲からないんですよ。特定のメーカーの商品にみんなが群がるからそういうことが起きるんだと思つていらない商品を扱うようにしたんです。

最初は宮古のお酒を、次に久米島、石垣島といつも少しずつ扱う量と銘柄を増やし、結果的に数年で全酒造所の泡盛をそろえるようになりましたね。

——約30年前というと、洋酒全盛時代。泡盛を飲む人たちも首里酒を好んだ時代ではなかつたのですか。そういう時に、離島のお酒の販売はたいへんだったのです？

それがね、少しづつ仕事は上向きにならんだんです。今、思い返せば、時代が少しづつ変わっていく時期だつたんですね。鹿児島の人たちは土産に芋焼酎を持っていくのになんと沖縄の人は泡盛でなくウイスキーなのか、というような雰囲気が、だれが言うともなく1980年代を前後する時代、静かに立ち上がり始めたんです。これは泡盛産業だけでなく、マスコミも含めて社会全体に、「沖縄」を意識しなおす時代の大好きな波が押し寄せようとしていた時期と重なったんだと思います。

——その中でも、泡盛流通業の先頭になつて業績を伸ばしていったと思うのですが、他の業者と違う点は何だったのでしょうか。

価格競争をせず、商品のオリジナリティを出すこと。そして、個々の商品を問わず、泡盛を産業としてとらえ直すといつ点は徐々に鮮明になっていきましたね。ただ、時代の流れにも乗つて非常に幸運だったことは間違ひありません。そういう意味で80年代は南島酒販にとっての草創期だったと思うんですね。

全酒造所の酒を扱うようになれば、今度はマーケットがそれを求めるようになる。必要な

ものは競争力だということに気がついて、今度は意識的に商品開発や設計に取り組み、多少醸造の勉強もしていたので、麹をこうしたらどうかとか、面白い酵母があるとかという話をし、デザインやキャラクターコピーもこちらで考えたりしました。



大岩垣一郎(おおいわ きいちろう)さん

1944年生まれ。76年に沖縄に移住し、泡盛メーカーで働きながら、酒を仕入れて売る販売業を始める。当時はあまり流通していなかった離島の酒を扱って、販売量を増やした。87年には株式会社化。泡盛を研究しながら、独自の商品開発をいくつも手掛ける。2007年には東京事務所を開設し、県外での泡盛の流通にも深く携わっている。

南島酒販株式会社 中頭郡西原町兼久27 電話098-882-9393
http://www.nanto-shuhan.com/

トとか哲学というものはまったくなかつたですね。それは今でも変わりません。動物的な勘というか、商品開発といつてもそのどそのどいろいろなものを出しています。あえてひとつだけ言わせてもらえば、自分の頭を基準にせず、全部マーケットの言語でやるということですね。つまり、ひとりよがりはダメ。見るべき岩であろうと関係ありません。硬い言葉でいえば、マーケットが求める付加価値をどう生み出すかという競争をしているわけですから。

ただ、一生懸命考えてつくった商品が売れず、思いも寄らなかつた商品が大ヒットすることもありました。これは今でも同じです。それでも、細密に分析してみると、売れるケースには根拠があるんですね。

ざっくりと簡単に振り返れば、80年代はマーケットから謙虚に学ぶ時代で、素直に対応していました。90年代は勉強したことを探して、意識的に商品開発するなどの仕掛けの時代に入つていつたんですよ。それから世紀も代わって、南島酒販も創業20年を超えて、泡盛産業全体のことを考えるようになつきました。

——沖縄県における産業基盤として、泡盛ビジネスを見つめ直すという意味ですか。

メーカー間の競争はひとまず置いておいて、経済基盤としての泡盛産業が伸びていくためにはどうすればいいのかということを考えようになりましたね。

私は、「酒は文化だ」という言葉が、どうも曖昧で、あまりにも心地が良すぎて、苦手なんですよ。酒の中に文化は溶け込んではいるんでしょうね。けれど、「まかしに使われることは断じて許されない。酒は酒なんですよ。良い酒をつくることが産業としての酒を伸ばすことにつながると思うのです。酒は酒なんですよ。良い酒を続けていかなければなりません。

3段廣告 (98×240)

沖縄元気企業紹介

HP版「沖縄ベンチャースクジオ」では、その中からユニークな企業をいくつかピックアップし、そのダイジェスト版を紙面でご紹介しています。

沖縄元気企業の情報を発信し続けています。

安心安全な激辛唐辛子を 沖縄から全国へ



【有限会社渡具知】
渡具知農代表取締役社長
TEL 0980-54-0063
<http://www.ryukuyakuzen.com/>

「東京の展示会で試食をしていただいたら、いろいろ試して世の中に訴えかけ、「こんな辛いの知らない！」と言われながらもしつこく、いろいろな場所でニーズを探してきました。昨年から、産業振興公社にもお願いし、ベンチャー支援もしていただいて、ハバネロがどのように活用されるか市場調査し、それを新たな情報としてまた商品に展開していくことを考えていました。『地産地消』という言葉がありますが、質のいい県

ハバネロという南米原産の非常に辛い唐辛子を使い、やんばるから新たな地域ブランドを生み出すため、農家と連携しながら新商品を開発している有限会社渡具知の渡具知農社長。

「ハバネロのことは最初僕も知らなかつたんですが、7～8年前に東村の農家さんから『面白い辛い食材があるよ』と教えていただきました。小さなビーマンのようなかわいい形で、真っ赤な色に熟します。最初は本土の青果店や高級食材店に生で送つていただきました。ハバネロは島とうがらしに比べても一粒が大きく、辛さも10倍ですが量も一本の木から約10倍の収穫があるので加工用に大量に作れるんです」

商品はネーミングにもこだわり、コレーグースの島ハバネロバージョン『あがつ！あがつ！こぐれぐぐす』や、島ハバネロカレー、ホットソース『どうまきたあん』、ハバネロを使ったピーナツ菓子『ハバナツ』、島ハバネロマヨネーズなど、さまざまな商品をすでに開発している。



ハバネロを使ったコーレーグースやマヨネーズ、ホットソースなど、さまざまな商品を開発

平成15年7月に第1回の放送を開始して以来、TV版「沖縄ベンチャースタジオ」では、毎月数社の県内元気企業を紹介し続けています。タブロイド版「沖縄ベンチャースタジオ」では、その中からユニークな企業をいくつかピックアップし、そのダイジェスト版を紙面でご紹介しています。なお、これらの企業を紹介したこれまでの番組は、すべて沖縄県産業振興公社のホームページにて、動画でご覧になります。

沖縄ベンチャースタジオHP
<http://ovs.jp>

独自の技術で生成した、抜群の衛生効果がある、オゾン殺菌水



【株式会社エコシステム】
松永貴史代表取締役
TEL 098-966-8197
<http://ecosystem.ti-da.net>

社メーカーのオゾン水生成装置を代理店として扱う中で「もっと性能のよい、安心安全で、沖縄の水温水質に合った機械ができるないか」と研究に研究を重ねたこと。それが実証され小型化し、製品となつた。

「普通は混ざらない水の分子と気体の分子をミキシングする独自の技術に、三相電機さんにも興味を示していただいて今回の提携になりました。機械は県内で製造していますが、今後は本土のほうでデザインやマーケティングなども研究しながら展開していきたい。また、機械はアフターメンテナンスが大切です。本土の企業との提携により今後は県外、日本各地でフォローを充実させ、よりソフトの使い方をしっかりと伝えていくことが期待できると思います。

県内で製造して日本国内や海外にまとまつた形で出荷できたら、県内の雇用にも貢献できるのではないかと思います」

県内のすぐれた技術・製品を全国に展開する先駆けとして、今後が期待される。

農業を元気にする夢に向かつて、渡具知社長は邁進している。



自社開発のオゾン殺菌水生成装置を使えば、厨房の衛生管理にもかなりの効果が期待できるという

（株エコシステムはオゾン殺菌水生成装置「シーサーシステムズ」の製造販売、その他環境関連機器、商品衛生コンサルタントなどを手掛けている。

「オゾンには強力な酸化作用があり、殺菌やウイルスの不活性化・脱臭・脱色・有機物の除去などに効果があります。その用途は多種多様で、現在は県内の食品加工工場、給食センターなどで利用していただいている」と、松永貴史社長は語る。

「オゾン殺菌水を厨房の水として使用するが一切つかない、油を分解するなどの効果があり、オゾン水の使用により衛生管理を徹底していることをアピールできるという。島嶼県、沖縄の製造業にとって、これまで『いい製品』が出来ても販路展開が大きな課題であったが、今回、独自の自社技術でオゾン殺菌水生成装置を開発したエコシステムは、本土の大手企業三相電機株式会社と総代理店契約を締結し、ネットワークであつた販売チャネルや販売後のアフターフォローを克服し県外で販路展開を目指す。

独自技術の開発のきっかけは、本土の他

3段広告 (98×240)



琉球もろみ酢—再起への提言—

過熱とも思えたもろみ酢ブームが去り、現在のもろみ酢出荷量はピーク時の5割、3割、或いはそれ以下とも聞きます。

このような状況にあっても、泡盛メーカー—やもろみ酢専門会社などは粘り強くもろみ酢事業を継続しておどの相談が今でも少なくありません。そして昨年、もろみ酢公正取引協議会が発足し、もろみ酢の表示に関する公正競争規約が発効しました。これによつてもろみ酢の信頼度がアップすることが期待できます。

私は、もろみ酢の良さ・可能性はまだ秘められていると感じています。もろみ酢の良さは、クエン酸「量」やアミノ酸「量」だけで説明できるものではありません。

もろみ酢の機能性はもつと詳細に研究されなければなりません。米・麹菌・酵母の発酵生産物や菌体消化物が腸内環境や免疫系にどう影響するのか？ 一般にキチンやグルコサミンなどの菌体多糖類やその分解物は免疫系を刺激するといわれています。また、腸内環境を整えるプレバイオティクスとしても期待したいところです。

さらには、たんぱく質摂取に比べてのアミノ酸の吸収速度の違い、それが及ぼす生理学的影響は？ クエン酸の体内挙動、ミネラル吸収に対する影響、血中におけるキレート化作用の実際、TCAサイクル等エネルギー代謝に対する影響など、興味深いことのほとんどが解明されていません。発酵のメカニズムや発酵生産物に関する情報を免疫系、消化吸収系、薬理学、スポーツ栄養学などの研究者に正確に伝え、学際的かつ総合的な視点で検討される必要があります。

大規模・長期的な介入試験や疫学研究も望まれます。

もう一方で、大事な課題が残されています。品質管理や製造工程の「業界自主基準」（もろみ酢の特性に合わせた適正製造規範・GMP）を設けることです。信頼性を維持向上させるために、公正競争規約と両輪を成すものです。

働く人の体にいいモノを！
～スープ・オンのあつたかスープ～

世界に1着だけのジーンズも
～ダブル・ボランチのジーンズ～

ビバ！ウチナームン
Viva! Okinawan

スープ・オンは、カイロ・プラクティックを経営しているオーナーが、現代人はなぜ不健康な人が多いのか？ 健康になるためには？ そんなんなぜ？ カラオケ・ショップ。スープを中心に行ぐる、フレッシュドリンク

のスープ。ふうふうしながら口に運ぶとおなかのすみずみに染みわたり、体も心もボカボカ力に。店長一押しは野菜たっぷりのミニモテローネ、マギー（ライジサイズセツト）でどうぞ。

世界で1着だけのオーダーリジナルジーンズを作ってくれるお店が、沖縄市久保田にある「ダブル・ボランチ」。オーナーの国吉遊さんは、岡山の織製工場で約10年の修行を積み、2年前から地元沖縄市で念願のショップを開いた。

那覇市では、浮島通

りの「琉球びらす」で購入できる。こちらの商

品は、裏地に紅型をあしらうなど、びらす商

品ならではのアレンジ

ドックスな綿糸を使う

によって自由自在だ。

20代の生涯未婚率が

ナルを作るとときは、糸の色はもちろん、デザ

インや刺繡ボケットな

どの形などもオーダー

した分析で、現在の

は男性15・96%、女性7・25%でした。19

80年時点では男性は

2・60%だったので、

きないという衝撃的な

この四半世紀でなんと推計もあり、未婚（非

6倍になったことにな

ります。また2005年

た社会のあり方が気

になるところです。

ふくはら ともね
普久原朝常

アドスタッフ博報堂

マーケティング ソリューション局

R&D推進部 マーケティングディレクター

1965年 沖縄市生まれ。1990年 株式会社

アド・スタッフ入社。マーケティング部調査課に配属され、以来リサーチをメインとしたプランニング業務に従事。2007年

より現職。

お問い合わせ
那覇市おもろまち 4-11-36
TEL 098-963-6750 http://soup-on.com/
Open 7:00~22:00 L.O.21:30(定休日なし)



店長一押しは野菜たっぷりのミニモテローネ、マギー（ライジサイズセツト）でどうぞ。

スープを温めてくれるのに最適な食べ物のスープ。ふうふうしながら口に運ぶとおなかのすみずみに染みわたり、体も心もボカボカ力に。



お問い合わせ
沖縄市久保田2-30-12
TEL 098-932-2286
http://doublevolante.ti-da.net/
Open 11:00~19:00(年中無休)

世界で1着だけのジーンズも
～ダブル・ボランチのジーンズ～

マーケティングコラム
日々雑感

「未婚化社会へ？」

先日、沖縄県の出生率が34年連続で全国1位となつたとの報道がありました。人口千人あたりの出生数は12・1人。全国平均が8・8人なのですが、ライフルスタイルの多様化によることになります。1位とはいえない、全国で50才時点の未婚率



ふくはら ともね
普久原朝常
アドスタッフ博報堂
マーケティング ソリューション局
R&D推進部 マーケティングディレクター
1965年 沖縄市生まれ。1990年 株式会社
アド・スタッフ入社。マーケティング部調査課に配属され、以来リサーチをメインとしたプランニング業務に従事。2007年より現職。

時点での生涯未婚率は、現在の

は

男性15・96%、女性7・25%でした。19

80年時点では男性は

2・60%だったので、

きないという衝撃的な

この四半世紀でなんと推計もあり、未婚（非

6倍になったことにな

ります。また2005年

た社会のあり方が気

になるところです。

生涯未婚率とい

う数字があります。こ

れは人口学上の概念

的な少子化傾向は本県でも同様で出生率は低下傾向にあります。昨今、この晩婚化が少子高齢化はマーケティング的に大きなテーマ。人口の多寡がマーケティングの最も基礎的な指標となるのは皆様ご承知通りだと思います。「婚活」という言葉まで一般的になるほどますます結婚が難しくなつてきているようですね。

つまり、この晩婚化が少子化の要因は複数あります。

少子化の要因は複数あります。

REPORT

ネット販売スキル再構築セミナー

～成果発表会を開催～

当公社では去る1月24日、県内のネット販売業者が受講した「ネット販売スキル再構築セミナー」の成果発表会を行いました。

このセミナーは今年度初めて実施するもので、ネットショッピング支援で評価の高い株式会社グリーゼ代表の込山民子氏を講師に迎え、昨年6月から11月まで7回、セミナー終了後の12月には販売額を前年比2倍にするこ

とを目標に開催しました。今回の発表会は、セミナー受講企業が取り組んだスキルやその成果を、今回受講できなかつた県内の他のネットショッピング運営企業にも知つてもらい、ホー

ムページを効率的に運営するための参考としてもうことを目的に開催したものです。

セミナー受講者は、7回のセ

ミナーを通してホームページを改良し売上高をアップさせるための手法、メールマガの発行やアクセス数の増加、転換率アップ、客単価アップなどの様々なスキルを学び、12月の年末商戦に備えホームページの改良に取り組み、受講企業の12月売上額は、平均で対前年度比18.5%と当初の目標をほぼ達成することができます。

発表会では優秀な成果のあった企業3社を表彰。うち売上額対前年度比6.5倍増を達成したゆいまーる沖縄株式会社は優秀賞を受賞、代表の鈴木氏から「このセミナーに参加させていた

だき、ネット通販の大きな可能性を見出すことができ、目標設定がこれまで以上に高くなりました。すばらしい先生方や仲間たちに出会うことことができました」との感想が寄せられました。

【お問い合わせ】

産業振興公社 経営支援課
☎ 098(859)6237

（株）アース貿易

<http://www.earthflooring.com>

（株）上原ミート

<http://www.u-meat.net>

（有）勝山シークラーサー

<http://www.mayaga.com>

（有）Cubic

<http://www.rakuten.co.jp/namino-oto/>

（株）シーサー

<http://umikizai.net>

那覇酒類販売（株）

<http://www.awamoriya.com>

ゆいまーる沖縄（株）

<http://www.rakuten.co.jp/okinawaokoku/>



優秀賞を受賞し、表彰されるゆいまーる沖縄の鈴木修司さん（左）と屋比久力さん

南の島の逸品

琉球モダンスタイル展

～東京・北青山「Rin」で開催～



ゆいまーる沖縄（株）が、インターネットの「楽天市場」に開設した「沖縄県産品がたくさん並ぶネットショップ『沖縄王国』」。セミナーでは、沖縄県産がたくさん並ぶネットショップ「沖縄王国」のノウハウを活かし、売上が大幅にアップした

ある、「一緒に続続的に取り組むことが必要で

| | |
|---|---|
| 1 | (株) アース貿易 |
| 2 | http://www.earthflooring.com |
| 3 | (株) 上原ミート |
| 4 | http://www.u-meat.net |
| 5 | (有) 勝山シークラーサー |
| 6 | http://www.mayaga.com |
| 7 | (有) Cubic |
| | http://www.rakuten.co.jp/namino-oto/ |
| | （株）シーサー |
| | http://umikizai.net |
| | 那覇酒類販売（株） |
| | http://www.awamoriya.com |
| | ゆいまーる沖縄（株） |
| | http://www.rakuten.co.jp/okinawaokoku/ |

参考企業一覧（平成20年度）

久米島の海洋深層水をベースとした化粧水、ちゅららシリーズ、沖縄県産もしくは活用した

商品になつていて、沖縄県産をアピールできて素晴らしい」など高い評価を受けた。

A 取締役、執行役、支配人その他の使用者ではなく、かつ、過去に当該会社の業務執行取締役、執行役、支配人その他の使用者となつたことがない者をいいます。したがつて、当該会社の業務執行にかかわったことのない者は、社外取

取締役、執行役、支配人その他の使用者ではなく、かつ、過去に当該会社の業務執行取締役、執行役、支配人その他の使用者となつたことがあります。したがつて、当該会社の業務執行にかかわったことのない者は、社外取



平良吉章(たいらよしあき)
行政書士 オフィスマゴロ代表
(☎098-875-7611) 平成15年に行政書士事務所を開業。専門業務: 会社設立・著作権・食品表示・交通事故等。財団法人沖縄県産業振興公社登録専門家。沖縄県健康産業協議会食品表示アドバイザー

ビジネス法律 Q & A 得

Q 社外から取締役を招きたいと考えています。要件などがあれば教えて下さい。

社外取締役とは、①株式会社の取締役で、②当該会社子会社の業務執行

取締役、執行役、支配人その他の使用者ではなく、かつ、過去に当該会社の業務執行取締役、執行役、支配人その他の使用者となつたことがあります。したがつて、当該会社の業務執行にかかわったことのない者は、社外取

事業可能性評価事業

垣乃花とアイディーズの事業を新たに認定

「黒糖シロップ」と「リアルマーケティングサービス」が評価される

去る二月二十五日、沖縄県産業振興公社の事業可能性評価事業において、垣乃花グループ(株)黒糖本舗垣乃花・シュガーソルト垣乃花(株)及び(株)アイディーズの「事業が、新たに評価事業に認定されました。これにより認定事業(企業)は四十三事業(企業)となりました。

○垣乃花 『県産さとうきび原料100%の黒糖シロップ製造販売事業』

垣乃花の「黒糖シロップ」は、県産さとうきびから採れる原糸(粗糖、糖蜜、黒糖)のみで作られ、カルシウム、カリウムなど豊富なミネラルやビタミンを含むシロップである。

黒糖は煮詰めると結晶化する性質があるため、一般的には水飴や蜂蜜を使用して結晶化を防いでいるが、同社の製品はこれらを一切使用せずに、独自の製法によりシロップ化する

○アイディーズ 『リアルマーケティングサービス事業』

これまで、全国を10の地域に分け、主に地域一番店の食品流通小売業(食品スーパー)などを対象に「ロイヤルティ・

①の責任は、株主による責任追及等の訴えの対象となります。が、取締役が軽微な過失により、巨額の損害賠償責任を負うことをおそれ、業務の執行が委縮することを防止するため、また、取締役の人材確保を容易にする目的で、責任を免除する方法が認められています。

株式会社の経営陣と利害関係のない人材を社外から選任することにより、会社経営の透明性・活性化などに役立てることができます。

これまで、全国を10の地域に分け、主に地域一番店の食品流通小売業(食品スーパー)などを対象に「ロイヤルティ・

ム」とは、スーパーなどが発行するポイントカードで顧客を識別し、POSレジの売上情報を元に購買客毎に異なる特典を付与したダイレクトメールを活用した販促支援サービスで、メイカーナショナルブランドメーカーにおけるサービス。

新事業の「リアル・マーケティング・サービス」は、ナショナルブランドメーカーとの販売促進策とも連携している。

取締役、執行役、支配人その他の使用者ではなく、かつ、過去に当該会社の業務執行取締役、執行役、支配人その他の使用者となつたことがあります。したがつて、当該会社の業務執行にかかわったことのない者は、社外取

ことに成功。しかも、これまで飼料としての利用もしくは廃棄されていた糖蜜も使用することにより栄養価の高いシロップとなつた。

味にもこだわり、黒糖本来の深いコク・風味を大切に昔なつかしい味を実現。平成20年1月設立のシュガーソルト垣乃花(株)が製造し、(株)黒糖本舗垣乃花が販売を担う。

既に、コーポおきなわへのOEM供給をはじめ、首都圏の量販店での販売などの実績があり、今後は全国の生協、量販店、百貨店、専門店等との取引拡大を目指している。

<http://www.kakinohana.co.jp>



左からアイディーズの山川朝聖プロダクトマネージャー、垣乃花の垣花兼一社長、公社・高良倉次専務

タブロイド判
「沖縄ベンチャースタジオ」19号
2009年3月9日発行
発行:(財)沖縄県産業振興公社
☎098-859-6237 <http://ovs.jp>

調査:(株)かいしゃ
広告:(株)アドスタッフ博報堂
☎098-862-4407 e-mail:uezu@adsta.co.jp
問紙についてのご意見・ご感想は
info@ovs.jpまで
「情報紙について」の件名を入れて送信して下さい。

【お問い合わせ】
(財)沖縄県産業振興公社
経営支援課
☎098(859)6237
<http://okinawa-ric.jp/useful/5823.html>

スープなどの協力を得て入手した集計情報を「ロイヤルティ・プログラム」で蓄積してきたノウハウを活用して分析・加工し、リアルな情報としてインターネット