

提出する際、様式内の赤字は
すべて削除して下さい

(別紙1)事業実施計画書・詳細版<スタートアップ・エコシステム構築支援事業補助金>

ビジネスモデル名	沖縄固有植物(●●)由来の有効成分を用いた新規機能性素材の市場性検証 ※知的財産権等取得の障害とならない名称にする
----------	--

1. 申請者の概要

(1)概要

会社名	株式会社 沖縄スタエコ(カブシキガイシャ オキナワスタエコ)
代表者名	沖縄 太郎(オキナワ タロウ)
設立年月	2015年 04月 ※設立10年未満(2012年06月以降)であること
本社所在地	沖縄県那覇市小禄 1831-1
支店及び工場の所在地	沖縄県那覇市奥武山町42番地1(工場・研究所)
TEL	098-859-6239
資本金	30百万円 ※中小企業の規模であること
従業員数	30名(うちパート10名) ※中小企業の規模であること
事業内容	野菜果物の加工品製造販売

(2)沿革

2015年04月	会社設立
2018年04月	フリーズドライ粉末飲料事業開始
2020年04月	発酵加工事業開始

(3)株主構成

株主名	会社との関係	持分比率	備考
沖縄 太郎	代表取締役	60%	
沖縄 小太郎	取締役専務	25%	
沖縄 花子	取締役	10%	
合計		95.0%	

(4)役員構成

役員名	役職	常勤 or 非常勤	他企業の役員兼務状況
沖縄 太郎	代表取締役	常勤	
沖縄 小太郎	取締役専務	常勤	
沖縄 花子	取締役	常勤	

(5)親会社との関係

親会社名	親会社無し
代表者名	〇〇 〇〇(〇〇 〇〇)
設立年月	〇年〇月
親会社本店所在地	〇〇県〇〇市〇〇 ※登記住所が異なる場合は併記ください
T E L	〇〇〇-〇〇〇-〇〇〇
資本金	〇〇百万円
従業員数	〇名(うちパート 〇名)
業種	製造業・建設業・運輸業()卸売業()サービス業()小売業() その他()
事業内容	〇〇〇〇の製造販売
持ち株比率	
親会社との事業の関連性	

(6)事業内容及び財務内容等

①事業内容

飲料品事業:野菜・果物の製造販売(取引先:株式会社リウボウインダストリー等)

乾燥粉末品事業:食用乾燥粉末品の製造販売(取引先:株式会社沖縄物産公社、株式会社東急ハンズ等)

発酵品事業:発酵健康食品の製造販売(取引先:株式会社沖縄物産公社、株式会社東急ハンズ等)

②直近3期の主な事業または製品、売上高比率

事業名・製品名	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期
飲料品事業	85%	75%	55%
乾燥粉末品事業	15%	25%	35%
発酵品事業	0%	0%	10%
合計	100.0%	100.0%	100.0%

③損益計算書(直近3期分)

(単位:千円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	備考
売上高	296,439	308,180	331,203	
売上総利益	225,000	238,191	255,177	
営業利益	19,918	30,525	22,604	
経常利益	19,520	30,136	22,420	
当期純利益	14,165	19,714	16,322	
従業員数	25人	25人	30人	

④貸借対照表(直近決算期)

(単位:千円)

貸借対照表を本ページに貼付してください

貸 借 対 照 表

平成 31 年 3 月 31 日現在

(単位:円)

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	258,357,781	流 動 負 債	39,642,986
現金及び預金	220,023,008	買掛金	1,601,640
売掛金	3,791,933	短期借入金	10,000,000
前払費用	1,294,705	未払金	19,377,641
貸付金	9,774,133	未払消費税	4,775,000
未収入金	23,161,002	預り金	3,000,805
仮払金	313,000	未払法人税等	675,900
		未払事業税	212,000
固 定 資 産	14,449,336	負 債 の 部 合 計	39,642,986
有形固定資産	10,699,807	純 資 産 の 部	
建物附属設備	2,129,400	株 主 資 本	233,164,131
構築物	5,853,888	資 本 金	45,000,000
什器・備品	2,716,519	利 益 剰 余 金	188,164,131
無形固定資産	152,000	その他利益剰余金	188,164,131
電話加入権	152,000	繰越利益剰余金	188,164,131
投資その他の資産	3,597,529		
投資有価証券	1		
差入保証金	241,000		
積立保険	3,356,528		
		純 資 産 の 部 合 計	233,164,131
資 産 の 部 合 計	272,807,117	負 債・純 資 産 の 部 合 計	272,807,117

⑤借入状況

借入先	借入額(千円)	備 考
〇〇銀行	〇〇,〇〇〇	
〇〇信用金庫	〇〇,〇〇〇	
〇〇公庫	〇〇,〇〇〇	
合 計	〇〇,〇〇〇	短期・長期借入金の合計と一致

⑥財務状況の説明

〇〇〇〇

※業績の急激な変動、債務超過の原因や解消目処、貸借対照表内の金額が大きく、内訳が不明確なもの(勘定科目内訳明細を添付いただいても結構です)について説明ください

⑦補助事業に要する経費及び調達計画

〇〇,〇〇〇千円(うち、補助金交付申請額〇〇,〇〇〇千円)

例)補助事業に要する経費のうち〇,〇〇〇千円については自己資金、〇,〇〇〇千円については金融機関からの借入(融資枠〇〇円残あり)

※補助事業に要する経費の具体的な調達方法と用途を記述して下さい
また資金調達の確実性を証明出来る書類があれば添付して下さい
(例:出資または融資決定通知等)

(7)公的助成制度活用の有無(現在申請中あるいは申請準備のものも含む)

制 度 の 名 称	〇〇〇〇 ※国や NEDO、地方自治体等から研究開発に関する委託や補助金を受けたことがある又は申請中のものがある場合に記載して下さい(直近5カ年分) ※提案内容について他の公的助成制度担当機関に情報提供を依頼する場合があります
実施機関の名称	〇〇〇〇
採択テーマ概要	〇〇〇〇 ※本補助事業との研究テーマの違いを明確にして記載ください
事 業 期 間	〇年〇月 ~ 〇年〇月
補助金額(委託額)	〇〇,〇〇〇千円

制度の名称	〇〇〇〇
実施機関の名称	〇〇〇〇
採択テーマ概要	〇〇〇〇
事業期間	〇年〇月 ~ 〇年〇月
補助金額(委託額)	〇〇,〇〇〇千円

2. ビジネスモデルの内容と課題解決のための検証内容

(1) 貴社のビジネスモデルの概要

<p>成果目標</p>	<p>1. 新規乳酸菌の腸溶性ソフトカプセル化(2022年12月) 2. マーケティングの検証(2023年1月)</p>
<p>これまでの 基礎研究 基礎技術 等</p>	<p><市場背景> ・健康食品の市場規模：2020年度；8,659億9,000万円(前年度比0.4%増)、 2021年度；8,880億3,000万円(同2.5%増)と推計(メーカー出荷金額ベース) ・機能性表示食品の市場規模：2020年度；3,044億円(前年度比19.7%増)、 2021年度；3,278億3,000万円(同7.7%増)と推計(メーカー出荷金額ベース) ・「コロナ禍に対する不安は払拭されておらず、高齢者層を中心に健康・免疫に対する関心が高い状態が引き続き続いており、健康食品の需要は引き続き堅調である。さらに、若年層から中年層においても、コロナ禍以前から健康食品を摂取している消費者は、引き続き摂取を続ける傾向が強く、今後の健康食品市場は緩やかな成長が続く見通し」と予測 ※矢野経済研究所 https://www.yano.co.jp/press-release/show/press_id/2938 ↓ <当社の狙う領域と初期目標> ★「健康長寿化細菌」とされるリュウキュウ●●由来の新規乳酸菌を有効に短時間で腸内細菌叢に送り込むことを志向した腸溶性ソフトカプセルを、都市圏の健康志向の高い中高年層に向けて提供する。 (試算) ※統計資料から、 40歳以上の人口=7600万人、都市圏にその40%が居住=3040万人。 (仮説) 上記3040万人に対し、 健康意識高い=30%×サプリ購入に前向き=30%×定期購入の可能性=1% → 2.7万人が予想初期対象顧客 50週/年×商品単価:0.1万円×2.7万人=13.5億円(年商)を狙うもの。 <当社参入に際しての技術面での差別化ポイント> 沖縄の90歳以上の健常成人と県外の同年代の人との腸内細菌叢の分析比較から、リュウキュウ●●由来の新規乳酸菌の存在が「健康長寿化細菌」として注目されている 【腸内細菌叢の比較データ】 当社では、飲料用材料にリュウキュウ●●の栽培農園を保有し、並行して発酵培養設備も保有し、リュウキュウ●●由来の新規乳酸菌の分離培養に成功している(特許出願中) 【新規乳酸菌のSEM画像】</p>

<p>ビジネスモデルの検証の課題(仮説)</p>	<p>1. 技術的課題：新規乳酸菌は酸に強くないため、腸内細菌叢に定着するには、通常では長期間常用的に食す必要がある 【酸に弱いことを示すデータ】</p> <p>腸溶ソフトカプセル化とすることで、腸内細菌叢定着への効果を早めることが可能となる</p> <p>2. 市場性の検証：腸溶性新規乳酸菌ソフトカプセルがサプリメント市場向けに有効なのかユーザーヒアリングで確認する</p>
--------------------------	--

(2)検証方法(検証すべき18のテーマから優先順位を付けて記載してください。検証すべき18のテーマの説明は、公募要領の3.申請概要をご確認ください。必要分表を増やしてください)

①検証事項(1)

<p>18のテーマ</p>	<p>商品サービス開発 プロトタイプの作製</p>
<p>課題に関する検証方法</p>	<p>1.新規乳酸菌のソフトカプセル化（～2022.12）</p> <p>① 新規乳酸菌のソフトカプセル化試作検討 リュウキュウ●●350g(一日分の野菜摂取目標量)に相当する量の新規乳酸菌量を腸溶性ソフトカプセルに加工</p> <p>② 腸内環境下でのカプセル分解、解放される新規乳酸菌量の安定確保 カプセル分解、解放される新規乳酸菌量の維持確認 ※カプセル分解、解放される新規乳酸菌量の確認について 琉球大学 ●学部 壺川 丙教授の技術指導の下で行う 同氏略歴：●●法による菌数の迅速測定法を確立、微生物系食品等の有効成分量の確認方法として学会で認知されている。 ●●学会顧問、●●学会理事他 当社発酵事業の立ち上げに際し、微生物活性量の評価方法について技術指導を仰いだのを初め、同教授研究室卒業生の小祿を採用して以来、定期的に技術指導を賜っている</p>
<p>望ましい成果</p>	<p>・リュウキュウ●●350g(一日分の野菜摂取目標量)に相当する量の新規乳酸菌量を腸溶性ソフトカプセルに加工、腸内環境条件下で適正にカプセル分解、所定の新規乳酸菌量が開放されることを確認</p>

結果が想定と異なった場合の対応策	・所定量の新規乳酸菌をソフトカプセル化→腸内環境条件下で分解、解放、を行った際に所定量の新規乳酸菌量が開放されない場合、ソフトカプセル化条件の再検討を実施
------------------	---

② 検証事項(2)(以下、必要に応じて増やしてください)

18のテーマ	ニーズ検証 ユーザーインタビュー
課題に関する検証方法	2. 市場性の検証 (~2023.01) ① アンケート調査による確認
望ましい成果	・「健康長寿化細菌」とされるリュウキュウ●●由来の新規乳酸菌を有効に短時間で腸内細菌叢に送り込むことを志向した腸溶性ソフトカプセルを1週間分1000円で提供する商品モデルが、都市圏の健康志向の高い中高年層に有効に支持されることを確認
結果が想定と異なった場合の対応策	・サプリメントとして購入するにあたり、「不安材料(ユーザーが懸念している点)」を回収アンケートから発掘、不安解消のためのデータを追加取得する

(3) 検証の計画(検証のスケジュールを線表で記載してください)

検証事項	検証のテーマ	検証手法	11月	12月	1月	2月
(1)	ソフトカプセル化	カプセル試作	→			
(2)	ソフトカプセル化	分解性能確認		→		
(3)	ユーザーインタビュー	アンケート				→

(4) 検証事業実施体制

<p>概 要 図</p>	<p style="text-align: center;">委託加工</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> ソフトカプセル装置メーカーA 大阪府 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> ソフトカプセル装置メーカーB 静岡県 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> (株) 沖縄スタエコ 沖縄 小太郎 (機械工学) 赤嶺 甲 (農業化学) 小禄 乙 (微生物工学) 沖縄 花子 (経理担当) </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> アンケート調査 市場調査会社C 東京都 </div> </div> <p style="text-align: center;">琉球大 壺川 丙 教授 (活性評価指導)</p>
<p>実施場所及び事業内容</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 那覇市奥武山町42番地1(工場・研究所) <ul style="list-style-type: none"> ・ソフトカプセル化評価:腸内環境条件下での性能評価 2. 那覇市小禄 1831-1 (本社) <ul style="list-style-type: none"> ・アンケート結果の確認、分析

<p>会社代表者</p>	<p>役職・氏名</p>	<p>代表取締役 沖縄 太郎</p>
	<p>略 歴</p>	<p>〇〇〇〇</p>
<p>事業統括者</p>	<p>役職・氏名</p>	<p>取締役専務 沖縄 小太郎</p>
	<p>連絡先</p>	<p>TEL:〇〇〇-〇〇〇-〇〇〇 E-mail:〇〇〇〇@〇〇〇〇</p>
<p>補助事業 経理事務担当</p>	<p>役職・氏名</p>	<p>取締役 沖縄 花子</p>
	<p>連絡先</p>	<p>TEL:〇〇〇-〇〇〇-〇〇〇 E-mail:〇〇〇〇@〇〇〇〇</p>
<p>会社代表者又は事業統括する経営陣の当事業に対する考え方</p>	<p>代表取締役 沖縄 太郎</p> <p>素材の飲料加工から始まり、フリーズドライ加工、発酵加工と加工技術の展開を図ってきた。</p> <p>更に今回、機能性成分の抽出～ソフトカプセル化加工を新機軸として発展させ、サプリメント商品事業として全国展開視野に事業拡大を図りたい。</p>	

補助事業に携わる検証事業者の概要(統括者および全員)		
<p style="text-align: center;">統括者 沖縄 小太郎 (本事業のエフォート率 13%)</p>	所属・役職	株式会社 沖縄スタエコ 取締役専務
	略 歴	〇〇〇〇
	専門分野	機械工学
	取得特許、 発表論文 等	「リュウキュウ●●由来の新規乳酸菌の分離培養法」(特許●号)
	補助事業 における 役 割	<p>検証テーマ全体の進捗管理</p> <p>検証テーマ 1-①:カプセル用新規乳酸菌の調整を担当</p> <p>検証テーマ 1-②:カプセル分解、解放新規乳酸菌量の確認を担当</p> <p>検証テーマ 2-①:アンケート調査依頼内容の調整を担当</p> <p>検証テーマ 2-②:アンケート調査結果の確認、分析を担当</p>
検 証 に 関 する 知識、経験 及び実績 等	●●大学にて機械工学を専攻、 当社にてフリーズドライ品事業、発酵品事業の立ち上げ実績を有する。	

補助事業に携わる検証事業者の概要(統括者および全員)		
<p style="text-align: center;">実施者1 赤嶺 甲 (本事業のエフォート率 24%)</p>	所属・役職	株式会社 沖縄スタエコ 発酵事業部 課長
	略 歴	●●大学 農学部 農業化学専攻
	専門分野	農業化学
	取得特許、 発表論文 等	「リュウキュウ●●由来の新規乳酸菌の分離培養法」(特許●号)
	補助事業 における 役 割	<p>検証テーマ 1-①:カプセル用新規乳酸菌の調整を担当</p> <p>検証テーマ 1-②:カプセル分解、解放新規乳酸菌量の確認を担当</p>
検 証 に 関 する 知識、経験 及び実績 等	●●大学にて農業化学を専攻、 当社にて、沖縄県固有薬草等のフリーズドライ加工品「●●」の開発、 発酵加工品「●●」の開発実績を有する。	

補助事業に携わる検証事業者の概要(統括者および全員)		
<p style="text-align: center;">実施者2 小禄 乙</p> <p>(本事業のエクソ ト率 24%)</p>	所属・役職	株式会社 沖縄スタエコ 発酵事業部 係長
	略 歴	琉球大学 ●学部 大学院 微生物工学専攻
	専門分野	微生物工学
	取得特許、 発表論文 等	「リュウキュウ●●由来の新規乳酸菌の分離培養法」(特許●号)
	補助事業 における 役割	検証テーマ 1-①:カプセル用新規乳酸菌の調整を担当 検証テーマ 1-②:カプセル分解、解放新規乳酸菌量の確認を担当
	検証に 関する 知識、経験 及び実績 等	琉球大学にて微生物工学を専攻、 当社にて、発酵加工品「●●」の開発実績を有する。

補助事業に携わる検証事業者の概要(統括者および全員)		
<p style="text-align: center;">経理担当 沖縄 花子</p> <p>(本事業のエクソ ト率 3%)</p>	所属・役職	株式会社 沖縄スタエコ 取締役
	略 歴	●●大学 ●●学部
	専門分野	●●
	取得特許、 発表論文 等	該当無し
	補助事業 における 役割	本検証事業に係る経費処理
	検証に 関する 知識、経験 及び実績 等	

以下は、該当がある場合に記載してください。

委託先への委託内容		
委託加工 A 社	委託内容	検証テーマ1-①:腸溶性ソフトカプセル化試作加工を担当 委託費用: 70万円
	委託する内容に関する実績等	A 方式でのソフトカプセル化の売上実績トップ企業 A 方式: ●● 【方式の差が判るデータ】
委託加工 B 社	委託内容	検証テーマ1-①:腸溶性ソフトカプセル化試作加工を担当 委託費用: 80 万円
	委託する内容に関する実績等	B 方式でのソフトカプセル化の売上実績トップ企業 B 方式: ●●< 【方式の差が判るデータ】

委託先への委託内容		
市場調査 C 社	委託内容	検証テーマ2-①:市場調査を担当 委託費用: 100万円
	委託する内容に関する実績等	アンケート調査会社として 20 年以上の実績があり、調査対象の抽出、アンケートの回収率、アンケート回答内容の多さについても高く、顧客満足度評価も高い 【評価実績を示すデータ】

3. その他

<p>○○○○</p> <p>※何かありましたらご記載ください</p>
