

～なぜ70%以上の中小企業が赤字経営なのか、その原因を知っていますか？～

わかりやすい「利益の仕組み（損益計算書活用編）」経営セミナー

利益体質企業になるための「5の質問」

- ① なぜ70%以上もの中小企業が赤字経営なのか知っていますか？
- ② なぜ中小企業は借入をしなければ資金繰りが成り立たないのか知っていますか？
- ③ 適正な人件費、戦略経費、節減可能経費を知っていますか？
- ④ 経常利益の適正值を知っていますか？
- ⑤ テフシ経済下の中でも適正な利益で販売ができている企業の本質を知っていますか？

その答えがすべて今回のセミナーで理解できると共に、経営の本質を数多く気づくことができます！

講師は、全国47都道府県でセミナー依頼を受ける キャッシュフロー経営のスペシャリストです。是非この機会をお見逃しなくお申込下さい！



講師 座間味洋次
株式会社マネジメントアシスタント 代表取締役

日 時：2012年2月10日（金）13:00～17:00
 場 所：沖縄産業支援センター3階 会議室（304号室）
 講 師：座間味洋次氏 株式会社マネジメントアシスタント 代表取締役
 受講料：公社会員：3,000円 一般：5,000円
 定 員：40名（※定員に達し次第締め切らせていただきます。）



＜セミナー内容＞

1. 計数管理の重要性
2. 財務諸表の種類と意味
3. 「ドンブリ経営」と「計画経営」の違い
4. 目標経常利益率について
5. 利益は「出る」のではない！「出す」ものである！
6. 売上原価を下げるために絶対してはいけないこと



＜講師プロフィール＞

- ・(株)マネジメントアシスタント 代表取締役
 - ・沖縄県産業振興公社登録専門家
- 「企業繁栄の原理原則とは何か」を使命とし、コンサルタント業務等の支援を行った企業は1000社を超える。研修では経営に対する考え方と数字の重要性を説き、分かりやすく実践につながる研修手法には定評がある。

＜お申込み先＞

財)沖縄県産業振興公社 経営支援課 担当 仲座、砂川

〒901-0152 沖縄県那覇市小禄1831番地1（沖縄産業支援センター4階）

TEL 098-859-6237 FAX 098-859-6233 URL <http://www.okinawa-ric.jp>

【参加申込書】 下記項目をご記入し、FAX (098-859-6233)にてお申し込み下さい。

※受付完了後、セミナー開催1週間前に「受講票」をFAX致します。「受講票」が届かない方は、申込書が届いていない場合がございますので、お手数ですが上記担当者までお問い合わせください。

貴社名		TEL		FAX	
所在地	〒	連絡担当者	氏名		
			e-Mail		
下記の該当する項目に○印を付けて下さい。 1. 区分 ①公社会員 ②一般 非会員 ③入会后申込 ※お申込の際に入会する場合は ③)、会員料金となります。 2. 業種 ①製造業 ②建設業 ③卸売業 ④小売業 ⑤サービス業 ⑥情報通信産業 ⑥その他 3. 会社からのメルマガ配信を ①希望する ②希望しない		参加者氏名		所属役職	
		参加者氏名		所属役職	
		参加者氏名		所属役職	

FAX送信先 :098-859-6233【4時間受付】

