

会社のお金の流れがわかる！

やさしい管理会計入門セミナー

＜こんな方におすすめ＞
●組織のリーダー・管理職
になったばかりの方
●リーダー・管理職候補の方
●会社のお金の流れの
基礎を学びたい方

管理職になったばかりの方・管理職を目指す方に贈る、
全8回の好評シリーズ！（各回単発での受講も可能です）
第4弾は会社の“血液”ともいべきお金の流れを理解し、
組織運営に活かすための「管理会計入門」です。

管理職になると、経営陣から与えられる売上・利益目標が何に基づいて設定され、
達成しなければどうなるか、あるいは取引先からの支払いが滞るとどうなるか、
といった企業会計の成り立ちを深く理解した上で現場指導をしなければなりません。

本セミナーでは会社のお金のしくみや出入りの流れを理解し、
安定経営を可能にするためのキャッシュフローや資金繰り計画など、
経営陣と現場をつなぐ管理職として知っておきたい管理会計の基本を学べます。
自身も長年の管理職経験を有する金融業界出身の講師が講義と事例研究を交え、
4時間でわかりやすく、前向きにレクチャーします。奮ってご参加ください！

※シリーズの詳細は裏面、および公社ウェブサイトのセミナー情報ページ
(<http://okinawa-ric.jp/news/seminar/>)にてご確認下さい。



日 時：2018年10月12日（金）13:00～17:00
場 所：沖縄産業支援センター（那覇市小祿1831番地1）3階 305会議室
講 師：宮沢 賢 氏 宮沢財務管理オフィス株式会社代表取締役 ※公社登録専門家
受 講 料：公社会員：3,000円 一般：5,000円
定 員：36名（※定員に達し次第締め切らせていただきます。）



＜セミナー内容＞※予定

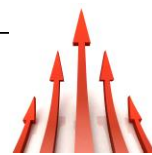
- ①お金の流れがわかると仕事が面白くなる！
- ②管理職の成長に欠かせない「会計基礎知識」
○決算書・月次試算表の読み方
○キャッシュフロー・資金繰り管理の重要性 ほか
- ③管理会計を理解すると組織が元気に！（事例研究）
- ④数字を意識して組織の成績と意欲を高めるポイント
- ⑤まとめと質疑応答

＜講師プロフィール＞宮沢 賢（みやざわ・けん）

昭和61年に琉球銀行入行、20年間勤務（うち10年間は貸付部門管理職）。平成18年に㈱経営企画（中小企業診断士事務所）入社、コンサルティング業務を6年間経験し、平成24年に独立。数字を的確に捉える管理会計・経営予測・金融機関との関係作りを通じた県内中小企業の支援を目指し、「宮沢財務管理オフィス」を設立し代表に就任。
※沖縄県産業振興公社 登録専門家

＜主催・お申込み先＞

公益財団法人 沖縄県産業振興公社 経営支援課 担当：銘苅(めかり)、藤原
〒901-0152 沖縄県那覇市小祿1831番地1（沖縄産業支援センター4階）
TEL 098-859-6237 FAX 098-859-6233 <http://www.okinawa-ric.jp/seminar>



【参加申込書】 下記項目をご記入の上、FAX(098-859-6233)にてお申し込み下さい。

※受付完了後、セミナー開催1週間前に「受講票」をFAX致します。「受講票」が届かない方は、申込書が届いていない場合がございますので、お手数ですが上記担当者までお問い合わせください。

貴社名	TEL	FAX	
所在地	連絡担当者	ふりがな	
		氏名	
		e-Mail	
下記の該当する項目に○印を付けて下さい。 1. 区分:①公社会員 ②一般(非会員) ③セミナー申込の際に入会(会員料金でのご参加となります) 2. 業種:①製造業 ②建設業 ③卸売業 ④小売業 ⑤サービス業 ⑥情報通信産業 ⑦その他() 3. 会社からのメルマガ配信を ①希望する ②希望しない	ふりがな	所属・役職	
	参加者1氏名	申込回	今回のみ 今回以降全回
	ふりがな	所属・役職	
	参加者2氏名	申込回	今回のみ 今回以降全回
	ふりがな	所属・役職	
	参加者3氏名	申込回	今回のみ 今回以降全回

FAX送信先:098-859-6233(24時間受付)

～自ら考え・行動し、組織の成果を最大化できる管理職へ～

新任管理職 & 管理職候補のための セミナーシリーズ

全8回
(単発受講も可)

御社の大切な「管理職育成」を8つの視点からサポート!

※変更の可能性あり(各回の募集チラシでご確認ください)

<p>そもそも管理職の役割って?</p>	<p>【7月19日開催】 マネジメント入門 講師：駒井 俊雄 氏</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 管理職の役割 2. 仕事の管理と改善 3. 問題解決の手法 4. チームマネジメント 
<p>ついていきたくなるリーダーとは?</p>	<p>【8月3日開催】 リーダーシップ入門 講師：山口 博 氏</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 「巻き込み型」リーダーシップのすすめ 2. モチベーションファクター(意欲を高める要素)をふまえた課題解決力向上 3. 効果的な「質問」によるチームの合意形成力向上 
<p>部下の自発的成長を促すには?</p>	<p>【9月14日開催】 コーチング入門 講師：白水 淳 氏</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. コーチングの基礎概略 2. コーチングスキルの概要 3. 実践するために必要な手法 4. 他社、他業種の実例ケーススタディ 5. コーチングよくあるQ&A 
<p>会社のお金の流れって?</p>	<p>【10月12日開催】 やさしい管理会計 講師：宮沢 賢 氏</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 問題解決に繋がる管理会計5ステップ 2. 「資金繰り表」の作成と活用 3. 「過去の決算書」からわかること 4. 「長期経営計画」「毎月決算」「全社共有」の重要性と手法 
<p>勝てる組織をつくるには?</p>	<p>【11月16日開催】 ランチェスター戦略 講師：駒井 俊雄 氏</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ランチェスター戦略の基本 2. 事例から活用方法を学ぶ 3. 戦略活用のポイントを学ぶ ①顧客を選ぶ ②差別化する ③ナンバーワンになる 
<p>パフォーマンスが上がるチームづくりとは?</p>	<p>【12月7日開催】 チームビルディング 講師：仲間 暁子 氏</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 自身の行動特性を理解する 2. 多様性を受け入れ合い、活かし合う心構え 3. 相手の行動特性に合わせたコミュニケーションとは 4. チームビルディング実践体験 
<p>やる気を引き出す評価と伝え方は?</p>	<p>【1月11日開催】 評価&フィードバック 講師：山口 博 氏</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 評価の目的と方法、注意すべきポイント 2. プロセスマッピング(洗い上げ→絞り込み→掘り下げ)による評価(演習) 3. コーチング質問によるフィードバック面談手法 
<p>定着率を高める現場指導って?</p>	<p>【2月8日開催】 OJT (ティーチング・トレーニング) 講師：白水 淳 氏</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 3つの指導手法(コーチング・ティーチング・トレーニング)の特徴と使い分け 2. 効果的なメンバーデータベース作成 3. データベースの活かし方、実践法 4. 事例研究・ロールプレイング 

【新任管理職・管理職候補のためのセミナーシリーズ解説】
 沖縄県内の中小企業・小規模事業者の多くが悩みを抱える「人材育成」。その中でも次代の経営を担う「管理職人材の育成」は、経営者・幹部にとって非常に重要かつ喫緊の課題となっています。本シリーズでは、新任管理職および管理職候補の方を主な対象とし、管理職として備えておきたい「8つの視点」に基づいて全8回のセミナーを企画。それぞれ1日完結で、翌日からすぐ仕事に活かせる考え方・スキル・ノウハウを、講義とワークを交えながらポイントを絞って学べるプログラム構成になっています。シリーズ受講が効果的ですが単発でも受講可能です！奮ってご参加ください。

【シリーズ共通】※以下は変更の可能性あり。詳細は各回毎の募集情報をご確認ください。
場 所： 沖縄産業支援センター 3階会議室(日程により異なる)
時 間： 13:00～17:00
受講料： 公社会員：各回3,000円
 一般：各回5,000円
定 員： 各回36名(定員に達し次第締切)

＜問い合わせ先＞ (公財)沖縄県産業振興公社 経営支援課 銘苅(めかり)・藤原
 〒901-0152 沖縄県那覇市小祿1831番地1 (沖縄産業支援センター4階)
 TEL 098-859-6237 FAX 098-859-6233 <http://okinawa-ric.jp/news/seminar/>

